



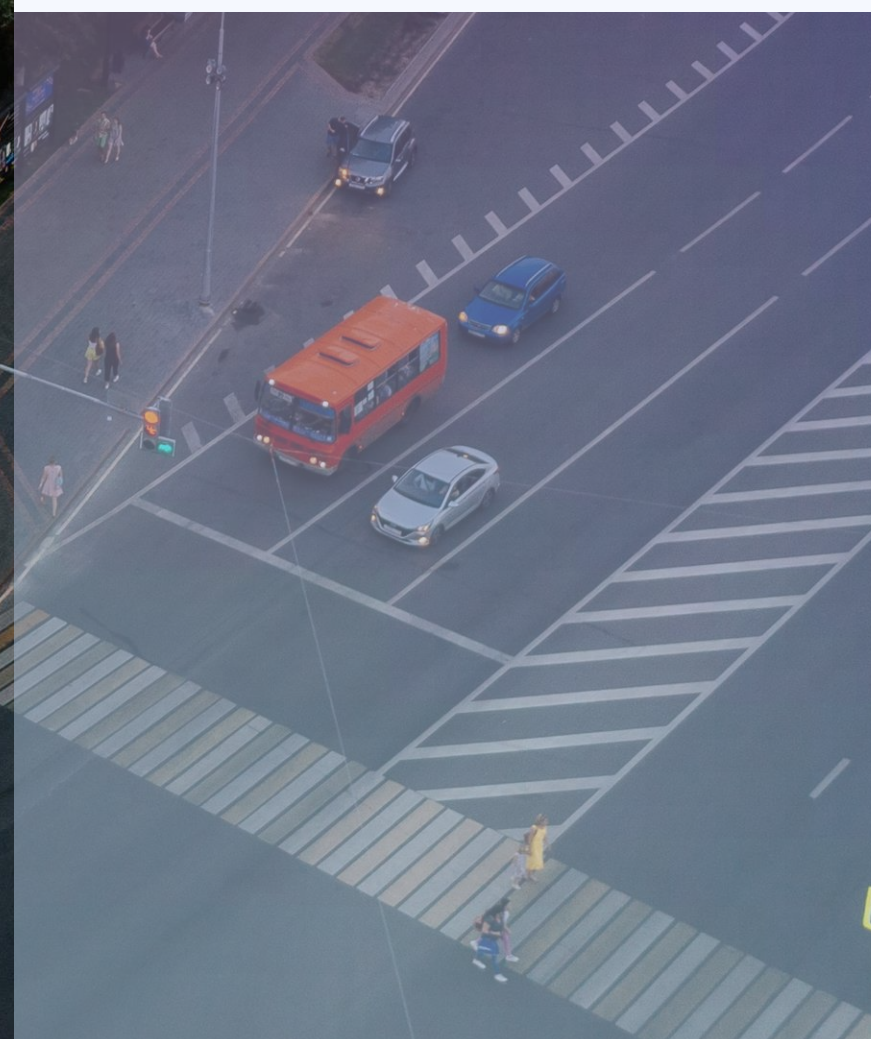
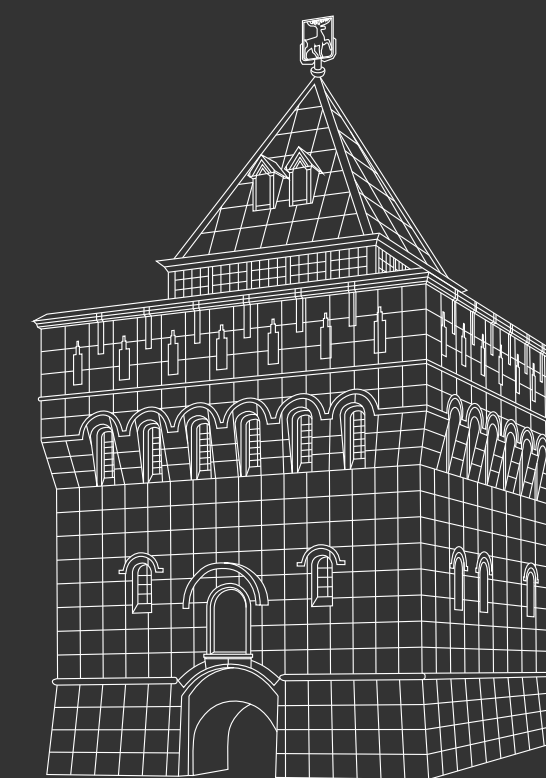
НИЖЕГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ

ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

«Комплексная система мониторинга исполнения национальных проектов путем интеграции в цифровую систему управления муниципалитетом»

Номинация : «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»

Сфера: «Муниципальная экономическая политика»





ПРЕДПОСЫЛКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАКТИКИ

- **Сбор и обработка большого объема данных:**
необходимость анализа и структурирования
- **Внедрение единообразного механизма для
повышения эффективности управления проектами:**
формирование системы управления рисками
- **Принятие своевременных управленческих
решений**

ОПИСАНИЕ ПРАКТИКИ



ЕЖЕНЕДЕЛЬНОЕ
проведение мониторинга

>20 показателей

учитываются в процессе мониторинга

Данные по показателям отображаются на дашбордах
в сводном виде по всем реализуемым проектам
и в разрезе мероприятий по каждому проекту

Уровни контроля:

- > Отраслевые подразделения муниципалитета
- > Заместители главы города
- > Глава города

Показатели мониторинга исполнения национальных проектов

- > Объем выделенных ассигнований на реализацию проекта
- > Дата реализации проекта (плановая и фактическая)
- > Исполнение финансирования за неделю и нарастающим итогом
- > Контрольные точки
- > Динамика финансирования каждого проекта относительно предыдущего года
- > Причины неисполнения, несвоевременного достижения контрольных точек, сумма рисков, пути решения
- > Процент исполнения финансирования
- > Целевые индикаторы, их плановое и фактическое значение
- > Фактическое выполнение нарастающим итогом
- > Сумма экономии по итогам проведения конкурсных процедур
- > Сумма контрактации средств, выделенных на реализацию проекта
- > Уровень технической готовности

ПРОЦЕСС МОНИТОРИНГА НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

ШАГ 1

Сбор

данных с
использованием
облачного сервиса

ШАГ 2

Анализ

предоставленных
данных

ШАГ 3

Свод

данных

ШАГ 4

Интеграция

сводных данных в
цифровую систему
управления
муниципалитетом
(дашборды)

ШАГ 5

Принятие

управленческих
решений



ПРОЦЕСС ОТОБРАЖЕНИЯ ДАННЫХ НА ДАШБОРДАХ

1

ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИЙ

Агрегация данных, сбор и анализ

2

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
Г. НИЖНИЙ НОВГОРОД

Обработка и визуализация

3

ГЛАВА ГОРОДА

Контроль и принятие
управленческих решений

	Год	Дата	Контракция	Исполнение	Выполнение	Полная дата	Дата загрузки
0	2023	12.01	26,43	0	0	2023-01-12 00:00:00	2024-05-16 13:13:21
1	2024	12.01	71,16	0,94	0,94	2024-01-12 00:00:00	2024-05-16 13:13:21
2	2023	18.01	100	0,51	0,43	2023-01-18 00:00:00	2024-05-16 13:13:21
3	2024	18.01	22,35	0,73	0,73	2024-01-18 00:00:00	2024-05-16 13:13:21
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							

Исполнение нац. проектов на 07.05.2024

16.05.2024

14:01:00

ФБ

1 409,88 млн ₽

65.92%

▲ 663,16 тыс. ₽ от 29.04-05.05.2024

ОБ

1 310,29 млн ₽

42.06%

▲ 660,29 тыс. ₽ от 29.04-05.05.2024

МБ

348,42 млн ₽

38.00%

▲ 439,38 тыс. ₽ от 29.04-05.05.2024

Итого

3 068,59 млн ₽

49.73%

▲ 1,76 млн. ₽ от 29.04-05.05.2024

Законтрактовано

5 315,03 млн ₽

86.13% от общего объёма



ОТОБРАЖЕНИЕ ДАННЫХ НА ДАШБОРДАХ

многоуровневая аналитика

Сводная статистика по проектам



Детализация в разрезе проектов (мероприятий)





ЭФФЕКТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАКТИКИ



ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

(в т.ч. оперативное взаимодействие исполнителей, доступность данных в режиме онлайн и сокращение трудозатрат)



МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ НЕИСПОЛНЕНИЯ

(мониторинг контрольных точек)



ОПЕРАТИВНОЕ ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ



ПОВЫШЕНИЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРАКТИКИ



*Старт мониторинга

«Муниципальная экономическая политика»



РЕСУРСЫ ПРАКТИКИ



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНО-ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ

исполнители, занятые в реализации проекта:

- отраслевые подразделения муниципалитета
- департамент экономического развития и инвестиций
- АНО «Аналитический центр города Нижнего Новгорода»



МАТЕРИАЛЬНО – ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ

(оборудование и программное обеспечение)

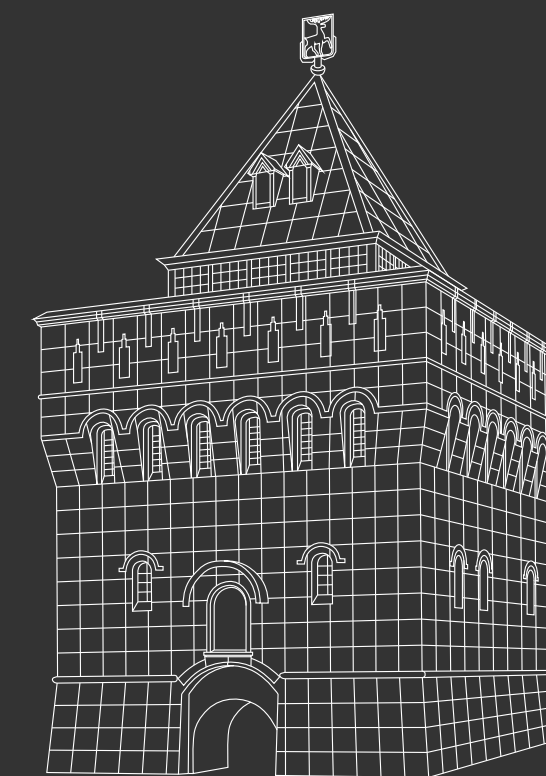
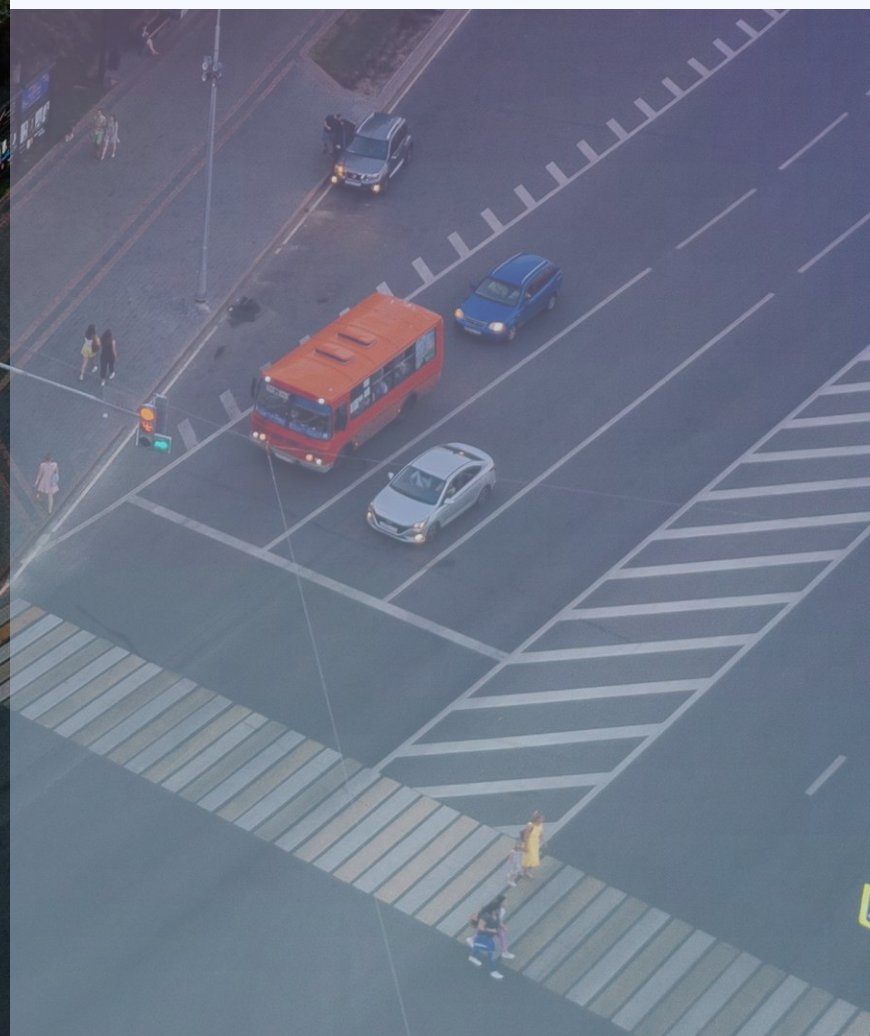


НИЖЕГОРОДСКАЯ
ОБЛАСТЬ

ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

Номинация : «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»

Сфера: «Управление муниципальными финансами»





ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ РЫНОЧНЫХ ЗАИМСТВОВАНИЙ

ПРЕДПОСЫЛКИ И РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

БЫЛО

01.01.2023

15,1 млрд руб.

71,1% от собственных доходов

объем муниципального долга

В том числе:

2,0 млрд руб.

рыночные заимствования

299,4 млн руб.

0,5% от расходов за исключением субвенций

расходы на обслуживание
муниципального долга

В том числе:

289,5 млн руб.

на обслуживание рыночных
заимствований

Кредитный рейтинг

A-(RU)

«ПОЗИТИВНЫЙ»



СТАЛО

01.01.2024

17,4 млрд руб.

72,4% от собственных доходов

объем муниципального долга

В том числе:

4,3 млрд руб.

рыночные заимствования

33,4 млн руб.

0,07% от расходов за исключением субвенций

расходы на обслуживание
муниципального долга

В том числе:

20,4 млн руб.

на обслуживание рыночных
заимствований

Кредитный рейтинг

A (RU)

«стабильный»

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ

- **Мониторинг состояния**
финансового рынка на постоянной основе
- **Поддержание кредитного рейтинга** города
и муниципальных облигаций на уровне не
ниже A-(RU)
- **Привлечение кредитных ресурсов**
в форме возобновляемых кредитных линий
- **Использование временно свободных средств**
муниципальных учреждений, средств иных
юридических лиц
- **Замещение коммерческих кредитов**
бюджетными со ставкой 0,1 % годовых



ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

муниципальных учреждений города Нижнего Новгорода на основе «облачной» технологии

ПРЕДПОСЫЛКИ РЕАЛИЗАЦИИ

В муниципальных учреждениях города ведение бухгалтерского учета осуществлялось в локальных базах, которые управлялись индивидуально каждым муниципальным учреждением



Отсутствовала единая унифицированная учетная политика для бухгалтерского и налогового учета



Отсутствовала единая методология ведения учета и составления отчетности



Отсутствовали единые стандарты учетных процедур



Отсутствовала прозрачность бухгалтерского учета



Отсутствовали возможности использования локальной базы данных, унифицированных требований к программному обеспечению, серверным мощностям

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ

ВНЕДРЕНИЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

- Внедрение во всех муниципальных учреждениях Нижнего Новгорода российского ПО на основе облачной технологии
(ОС Astra Linux, ПК «Средства виртуализации «БРЕСТ», СУБД PostgreSQL, «1С:Фреш»)



Муниципальные учреждения Нижнего Новгорода без потери данных переведены в «облако»

БУХГАЛТЕРСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

- Осуществлялся перевод учреждений на бухгалтерское обслуживание в специализированное МБУ «МЦБ МУГ»*
- Утверждена единая учетная политика



ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

муниципальных учреждений города Нижнего Новгорода на основе «облачной» технологии

ЭФФЕКТЫ

- **Отсутствие рисков международных санкций**
при работе, настройке, обновлении ПО
- **Обеспечена прозрачность ведения бухгалтерского учета**,
утверждена единая учетная политика
- **Оптимизировано количество работников**
в МБУ «МЦБ МУГ» до уровня: 1 работник - 1
обслуживаемое учреждение
- **Развернут «Аналитический портал»**
для анализа «больших данных в облаке» и принятия
управленческих решений

На **100** млн руб. ежегодно
сокращены расходы на содержание
серверов и поддержку ПО

РЕЗУЛЬТАТЫ

>600 учреждений города, из них:

БЫЛО
01.01.2023

0%

используют современное
русское ПО для ведения
бух. учета

47%

На обслуживании в МБУ «МЦБ МУГ»

53%

Ведут бух. учет самостоятельно

СТАЛО
01.01.2024

100%

используют современное
русское ПО для ведения
бух. учета

71%

На обслуживании в МБУ «МЦБ МУГ»

29%

Ведут бух. учет самостоятельно

переход осуществлен без
дополнительных
административно-хозяйственных
расходов



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОХОДОВ

и повышению эффективности расходов бюджета города Нижнего Новгорода

ПРЕДПОСЫЛКА



на 23%

Увеличились расходы
бюджета за 3 года

РЕШЕНИЕ

Утвержден План мероприятий
по увеличению доходов и повышению
эффективности расходов бюджета

ПРЕИМУЩЕСТВА

- **Высокая скорость принятия решений**
включение новых мероприятий,
изменение, отмена и т.д.
- **Вариативность принятия решений**
(возможно корректировать план
поручениями, протоколами и т.д.)



51 мероприятие
Предусмотрено планом

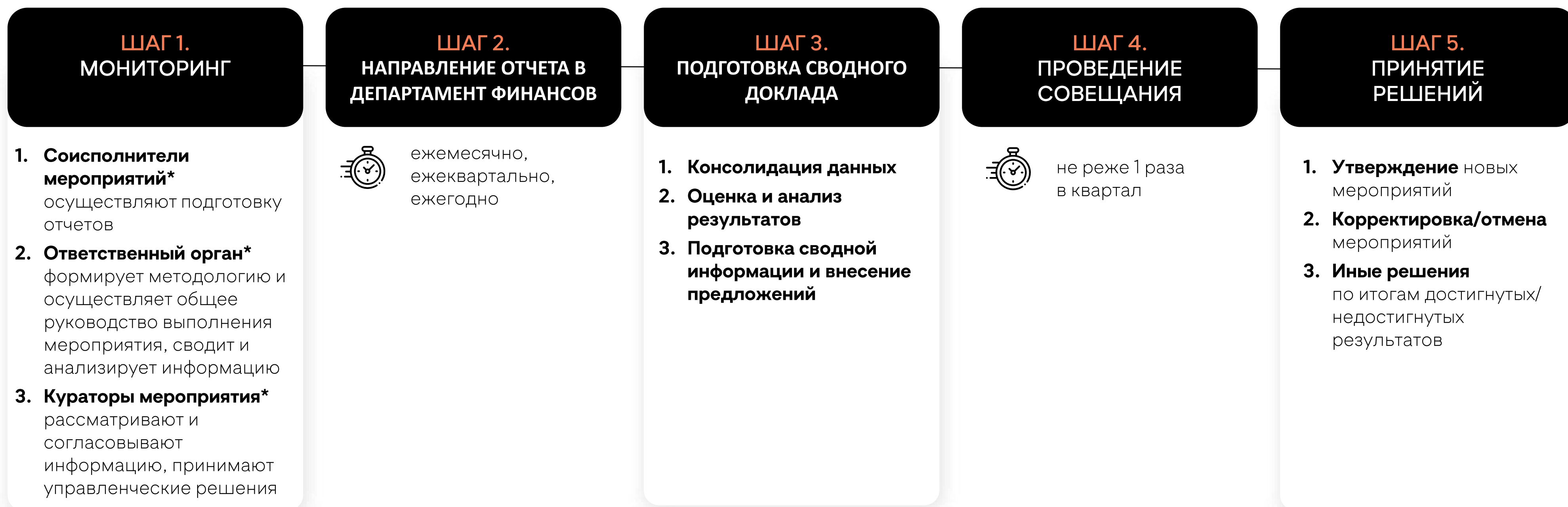
НАПРАВЛЕНИЯ

- **Увеличение налоговых доходов**
(земельный налог, налог на имущество, НДФЛ)
- **Увеличение неналоговых доходов**
(развитие МЧП, взыскание неосновательного
обогащения за использование земельных участков,
реализация неиспользуемых земельных участков,
реализация/передача в аренду муниципального
имущества и т.д.)
- **Оптимизация расходов**
(управление экономией, сложившейся в результате
закупок, централизация бухучета муниципальных
учреждений, проведение энергоэффективных
мероприятий по муниципальным учреждениям)
- **Погашение кредиторской задолженности**
(мониторинг и анализ кредиторской задолженности
учреждений)
- **Управление муниципальным долгом**
(привлечение кредитных ресурсов в форме
возобновляемой кредитной линии, использование
временно свободных средств муниципальных
учреждений, замещение коммерческих кредитов
бюджетными кредитами)
- **Повышение эффективности деятельности
муниципальных предприятий**
(реализация планов по повышению доходов и
оптимизации расходов по каждому предприятию)



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОХОДОВ

и повышению эффективности расходов бюджета города Нижнего Новгорода



*отраслевые, территориальные органы

** Ответственные (функциональные органы администрации)

*** Первые заместители главы, заместители главы, директор департамента финансов



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОХОДОВ

и повышению эффективности расходов бюджета города Нижнего Новгорода

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

- Взыскание задолженности по уплате земельного налога
- Увеличение количества объектов капитального строительства и земельных участков, облагаемых налогом

Эффект
106,3 млн руб.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ РАСХОДОВ БЮДЖЕТА

- Экономия в результате проведения процедур закупок
- Централизация бухгалтерского учета муниципальных учреждений и т.д.

Эффект
1 234,1 млн руб.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ НЕНАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА

- Продажа земельных участков и муниципального имущества
- Размещение нестационарных торговых объектов и т.д.

Эффект
705,0 млн руб.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ДОЛГОМ

- получен кредит из областного бюджета на частичное покрытие дефицита бюджета в сумме 323,0 млн руб. (сроком на 5 лет, с процентной ставкой 0,1 % годовых)
- открыто 9 новых кредитных линий в объеме 4,5 млрд руб. (со сроком окончания 2024 - 2025 годы)

Эффект
592,2 млн руб.

>2,6 млрд руб.
эффект от реализации
мероприятий Плана за 2023 г.